

В Диссертационный совет 24.2.276.04  
на базе ФГБОУ ВО «Белгородский  
государственный технологический  
университет им. В.Г. Шухова»

## **ОТЗЫВ**

**официального оппонента,**

доктора экономических наук, доцента

**Камчатовой Екатерины Юрьевны**

на диссертационную работу Осыченко Екатерины Вячеславовны на тему  
«Формирование сбалансированной инновационной политики предприятия на  
основе оценки его потенциала», представленную на соискание ученой  
степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная  
и отраслевая экономика (экономика инноваций)

### **Актуальность темы диссертационного исследования**

В условиях широкомасштабной цифровой трансформации, нарастания глобальной конкуренции и установления государством направлений развития отечественной экономики инновационная деятельность становится не просто одним из значимых факторов функционирования предприятия, а критически важным элементом его долгосрочной устойчивости и эффективности.

Однако, несмотря на признание ключевой роли инноваций, многие рыночные субъекты сталкиваются с проблемой неэффективного управления и реализации инновационных процессов и инициатив. Это проявляется в несоответствии между декларируемыми стратегическими целями и реальными возможностями их воплощения, что приводит к снижению конкурентоспособности, полной потере или ослаблению рыночных позиций.

Актуальность данного исследования обусловлена тем, что в оценке инновационного потенциала хозяйствующего субъекта присутствует теоретическая неопределенность. Во-первых, в современном научном литературном базисе отсутствует единый подход к определению и структурированию данной категории. Существующие подходы зачастую фокусируются на отдельных компонентах инновационного потенциала, например, технологических, инвестиционных, кадровых, финансовых и других, но самое главное – без учета их системного взаимодействия. В

результате чего оценка потенциала носит односторонний и локализованный характер, что затрудняет принятие обоснованных стратегических решений в области инноватики и, как следствие, приводит к отклонениям в реализации инновационной политики предприятия.

Во-вторых, наличием практических проблем формирования инновационной политики хозяйствующего субъекта. Эмпирические исследования показывают, что многие предприятия либо чрезмерно консервативны в новаторской деятельности, либо, напротив, принимают неоправданно рискованные решения. В первом случае они упускают возможности для роста, во втором – сталкиваются с высокими затратами при низкой отдаче от инноваций. Основная причина такого дисбаланса – отсутствие четких критериев согласования инновационной политики с реальными возможностями предприятия, а конкретно с потенциалом.

Указанные обстоятельства актуализируют тематическую направленность и подтверждают теоретическую и практическую значимость диссертационного исследования, выполненного Осыченко Екатериной Вячеславовной.

Диссертация по области, предмету исследования и содержанию полностью соответствует специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций): п. 7.1. Теоретико-методологические основы анализа проблем инновационного развития и инновационной политики, п. 7.3. Инновационный потенциал стран, регионов, отраслей и хозяйствующих субъектов, п. 7.14. Инновационная политика. Механизмы и инструменты стимулирования инновационной активности и улучшения инновационного климата.

### **Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

При ознакомлении с диссертационным исследованием Осыченко Е.В. можно утверждать, что его научные положения, выводы и авторские рекомендации характеризуются достаточной степенью обоснованности, что подтверждается структурой работы, общей логикой изложения и грамотным выбором используемых методов. В диссертации применен комплекс подходов, соответствующих тематике исследования: рассмотрение сущности инновационной политики хозяйствующего субъекта с позиций

синергетического и коинтеграционного концептов, использование принципа фрактальности к структурированию политики и метода сопоставления ее элементов с компонентами инновационного потенциала, оперирование экспертными оценками.

Информационную основу работы составляют нормативно-правовые документы в области инновационного развития РФ, данные Федеральной службы государственной статистики, Министерства экономического развития, мониторингов и отчетности предприятий, а также широкий спектр зарубежных и отечественных научных публикаций по проблемам реализации инновационной политики предприятия и оценки его потенциала.

В диссертации последовательно представлены результаты, позволяющие уточнить существующие подходы к определению значимости инновационной политики предприятия в разрезе его комплексного функционирования и к раскрытию специфики ее формирования через оценку инновационного потенциала, предложен методический аппарат его интегральной оценки, а также возможные варианты использования полученных данных в управленческо-аналитической деятельности. Логическая взаимосвязь теоретических построений, предложенного инструментария и анализа данных о деятельности исследуемых предприятий свидетельствует о надежности и репрезентативности сделанных обобщений, а также возможности практического применения авторских рекомендаций. Результаты исследования соответствуют заявленной цели и поставленным задачам, отличаясь внутренней согласованностью и прикладной ориентированностью.

Основные положения диссертационной работы апробированы и получили одобрение в научной сфере на конференциях различного уровня. Соискателем ученой степени по теме работы опубликовано 29 научных работ, включая 9 статей в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК РФ, 3 монографии. Важно отметить, что полученные автором выводы не противоречат классическим положениям, а основываются на них, дополняют и совершенствуют существующие научные концепции.

В диссертационной работе Осыченко Е.В. на основе изучения атрибутики современной инновационной деятельности предприятия, теоретико-методологических основ его инновационной политики, нормативно-правовых и стратегических документов последовательно раскрывает исходные положения, необходимые для постановки задач

исследования (с. 14–49). Автор предлагает и развивает концептуальный базис формирования инновационной политики хозяйствующего субъекта, акцентируя необходимость учета современных социально-экономических, технологических, экологических и цифровых трендов инновационной среды, обосновывая тем самым комбинаторику синергетического и коинтеграционного подходов к оценке и реализации политики.

Далее в рамках предложенной концепции автор, используя принцип фрактальности, разрабатывает структуру инновационной политики предприятия, которая объединяет стратегический, организационно-процессный и индивидуально-исполнительский уровни функционирования субъекта (с. 51–57). Базируясь на фрактальной архитектуре политики, автор обосновывает выделение таких ее элементов, как интегративный, стратегический, мобилизационный, регулятивный и дистрибутивный, персональное равномерное развитие которых в совокупности обеспечивает синергетический эффект для комплексной инновационной деятельности предприятия.

Выдвинуто предложение в качестве основы разработки инновационной политики предприятия рассматривать уровень и структуру его потенциала новаций в разрезе синергетически-коинтеграционного подхода (с. 67–84). Разработан методический инструментарий интегральной оценки инновационного потенциала, обозначая систему показателей и критериев по его выделенным ресурсным компонентам, описывая процедуру расчета и приводя интерпретацию полученных результатов (с. 106–119).

Принимая во внимание структуру инновационной политики предприятия, ее связь с элементами потенциала новаций, а также сущность методики его интегральной оценки, автором выдвигается критериальная система по гармонизации структуры потенциала и политики, что является лейтмотивом разработки и реализации модели сбалансированной инновационной политики (с. 136–156).

В заключительной части (с. 158–179) по итогам апробации авторской методики оценки потенциала автором предлагаются рекомендательные меры, исходя из определения уровня коинтеграционной тесноты между элементами потенциала и реализованными мероприятиями в сфере инновационной деятельности, включающие в себя выбор стратегии по достижению сбалансированной политики и выравниванию уровней ресурсов потенциала.

## **Достоверность и научная новизна положений, выводов и рекомендаций исследования**

Достоверность результатов и выводов диссертационной работы обеспечивается обстоятельным анализом специальной научной литературы, нормативно-правовых и программных документов, использованием данных официальной статистики, отчетных материалов инновационно активных предприятий и организаций, а также применением комплекса современных методов исследования и логически выстроенной структурой работы.

Результаты диссертационного исследования Осыченко Е.В. выразились в следующих наиболее значимых пунктах научной новизны:

- разработан синергетически-коинтеграционный подход к формированию сбалансированной инновационной политики предприятия, обеспечивающий согласованность ее элементов и устойчивое развитие;

- предложена трехуровневая фрактальная архитектура инновационной политики хозяйствующего субъекта с идентификацией функциональных связей между ними;

- выявлен ресурсный состав инновационного потенциала предприятия и определены его ключевые факторы, определяющие уровень и динамику;

- предложена авторская методика интегральной оценки инновационного потенциала предприятия, основанная на выявлении синергетически-коинтеграционных зависимостей между инновационной политикой и элементами потенциала;

- разработаны инструментарий, модель, алгоритм формирования и оценки инновационной политики хозяйствующего субъекта с позиций коинтеграционного анализа, демонстрирующего уровень согласованности стратегических и оперативных решений предприятия с ресурсной структурой потенциала.

Указанные положения в совокупности констатируют наличие у соискателя самостоятельного вклада в развитие теоретико-методических основ изучения сущности и роли сбалансированной инновационной политики предприятия, а также механизмов ее обеспечения на основе интегральной оценки его инновационного потенциала.

## **Теоретическая и практическая значимость результатов исследования**

Теоретическая значимость работы состоит в развитии теоретико-методологических основ разработки сбалансированной инновационной политики предприятия через интегральную оценку его потенциала, вытекающей из конкретизированных параметров синергетически-коинтеграционного подхода.

Практическая значимость диссертационной работы заключается в разработке и апробации методического инструментария интегральной оценки инновационного потенциала хозяйствующего субъекта и комплекса практико-ориентированных рекомендаций по обеспечению сбалансированной инновационной политики. Полученные результаты могут быть использованы предприятиями при стратегическом планировании и управлении инновационной деятельностью для анализа и стимулирования научно-технологического развития.

При положительной оценке работы в целом в ней можно обозначить дискуссионные моменты, исходя из которых сформулированы следующие **замечания и пожелания**:

1. В исследовании убедительно показана важность комплексного подхода к изучению природы инновационной деятельности предприятия (с. 20–31). Между тем более глубокий анализ современных тенденций, таких как создание интеграционных форм партнерства и формирование интеллектуального капитала новой формации, мог бы существенно обогатить теоретическую базу исследования.

2. При отражении структурно-функциональной экспликации инновационной политики хозяйствующего субъекта (с. 51–59) основной акцент делается на конкретизации ее элементов и описании характера их взаимодействия. Считаю, что целесообразно было данный аспект в работе усилить указанием практических механизмов реализации каждого элемента политики, а также обозначением возможных барьеров и способов их преодоления.

3. В разрезе жизненного цикла нового товара автор проводит оценку инновационного потенциала, указывая его функции (с. 80–81), но в дальнейшем они нигде не фигурируют. Для повышения теоретической значимости исследования необходимо было показать, каким образом эти функции реализуются и какова их связь со структурой потенциала.

4. В работе приводится критериальная система сбалансированной инновационной политики предприятия, объединяющая в себе качественные и количественные показатели, отражающие концепты синергетического и коинтеграционного подходов (с. 136). Однако при этом не указываются допустимые и необходимые значения по данным критериям.

5. Представленная модель реализации сбалансированной инновационной политики предприятия опирается на структурную оценку потенциала на предмет его синергичности и коинтегрированности, что, несомненно, связано с теоретическим фундаментом работы (с. 155–156). В качестве рекомендации для дальнейшего развития темы можно предложить включить в модель блоки по идентификации инновационных рисков и механизму их нивелирования.

Указанные замечания не снижают общую высокую оценку проведенного диссертационного исследования.

#### **Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней**

Диссертационная работа Осыченко Екатерины Вячеславовны на тему «Формирование сбалансированной инновационной политики предприятия на основе оценки его потенциала», выполненная по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций), посвящена актуальной теме, характеризуется теоретико-методологической и научно-практической значимостью и новизной. Исследование прошло необходимую апробацию, по его итогам опубликовано достаточное количество работ, результаты внедрены в учебный процесс, работу региональных промышленных предприятий. Диссертация Осыченко Е.В. по актуальности изучаемой проблематики, степени достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, их новизне является научно-квалифицированной работой, в которой находит отражение решение научной задачи, посвященной вопросам разработки подходов теоретико-методологического и прикладного характеров к оценке и развитию инновационного потенциала хозяйствующего субъекта с целью формирования сбалансированной инновационной политики. Результаты исследования свидетельствуют об умении соискателя ставить и решать научные задачи в области инновационной экономики. Автореферат и опубликованные работы в полной

мере отражают основные положения диссертационного исследования.

Вышеизложенное позволяет сделать заключение о том, что диссертация Осыченко Екатерины Вячеславовны на тему «Формирование сбалансированной инновационной политики предприятия на основе оценки его потенциала» соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, и критериям, установленным в пп. 9–14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842, а ее автор – Осыченко Екатерина Вячеславовна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

**Официальный оппонент,**

доктор экономических наук, доцент,  
заведующий кафедрой управления  
инновациями федерального государственного  
бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования «Государственный  
университет управления»,  
научная специальность 08.00.05 – Экономика  
и управление народным хозяйством

Камчатова Екатерина Юрьевна

20 мая 2026 г.

Подпись Е. Ю. Камчатова

**УДОСТОВЕРЯЮ**

Заслуженный  
Начальник отдела кадров Департамента правового  
и кадрового обеспечения



Адрес: 109542, г. Москва, Рязанский проспект, д. 99, стр. 8  
Телефон: (495) 377-77-88 (вн. тел. 51-07)  
E-mail: ey\_kamchatova@guu.ru  
Сайт: <https://guu.ru/>